

Ettore Andreani, Curriculum Vitae e Resumè

Dottore Commercialista e Revisore Legale

Via Frà Domenico Buonvicini 21, 50132, Firenze

ettoreandreani@commercialisti.fi.it - C

Dal 10/2020 **DOTTORE COMMERCIALISTA**, iscritto all'Albo presso ODCEC di Firenze al numero 2412/A, con data prima iscrizione 13/01/2006

REVISORE LEGALE: iscritto al numero 154.575 del Registro presso MEF con D.M. del 31/03/2009 pubblicato nella GU supplemento n. 37 del 15/05/2009.

Principali Aree di Attività Professionale:

- Esperienza pluriennale in predisposizione di piani finanziari;
- Esperto nominato per valutazione di complessi aziendali;
- Esperto nominato dal Tribunale per operazioni peritali in materia di SOA ex art. 76 comma 10 DPR. 207/2010;
- Due diligence fiscali e aziendali;
- Incarichi o CTP in materia di valutazioni d'azienda o di complessi di beni per passaggio generazionale od in materia di successioni;
- Assistenza professionale in operazioni di ristrutturazione aziendale, piani attestati di risanamento ex art. 67 LF, art. 182 bis LF e concordati preventivi;
- Valutazioni di aziende o loro rami in caso di operazioni di conversione del debito od emissione SFP (art 2346, c.6 c.c.) o di assegnazione ex art 505 c.p.c.;
- Consulente Tecnico del Tribunale (CTU) in materie aziendalistiche e tributarie;
- Pareristica fiscale sia in sede contenziosa che di interpello;

PARTECIPAZIONE A COLLEGI SINDACALI CON FUNZIONI DI CONTROLLO DI LEGITTIMITA E REVISIONE LEGALE

- **O.ME.P. SPA** (Officine Meccaniche Pierallini Spa), Pistoia (PT): Membro Effettivo, sino approvazione Bilancio al 31.12.2023
- **FAGIMA SPA**, Barberino Tavarnelle (FI): Membro Effettivo, sino approvazione Bilancio al 31.12.2023
- **IRPET – Istituto Regionale Programmazione Economica della Toscana**, Firenze (FI): Membro Effettivo, con scadenza 20.12.2026 (nomina del 21.12.2021)

ESPERIENZE PRECEDENTI

Dal 05/2019 **CONDIRETTORE GENERALE – PIRTA VERWALTUNG GMBH (Vienna / AT)**
al 09/2020

Holding di Partecipazioni in Broker Assicurativi o Società di Leasing e Fleet Management nei paesi in cui Gruppo UniCredit svolge attività bancaria. Responsabile per le funzioni CFO, FINANCE, CRO e COMPLIANCE.



**Dal 05/2019
al 09/2020** **HEAD OF SEGMENT REPORTING AND CONTROLLING – UNICREDIT CEE
DIVISION (Vienna / AT)**

Responsabile del consolidamento, analisi e strutturazione del controllo di gestione delle banche controllate da UniCredit Spa nell'Area CEE, con focus su monitoraggio andamentale e prospettico e demand management IT e Funzionale.

**dal 04/2016
al 04/2019** **DIRECTOR FOR RETAIL MONITORING AND COLLECTION ANALITICS – YAPI
KREDI BANK (Istanbul / TR)**

All'interno dell'area Retail Credit, a diretto riporto del Vice DG, responsabile del monitoraggio per l'area portafoglio problematico retail e soft collection. In coordinamento con le strutture responsabili della gestione attiva degli NPL/NPE definizione dei processi di recupero per ottimizzare la strutturazione ed il risultato atteso delle cessioni di portafogli problematici. Milestone transactions: cessione true sales di complessivi 3,5mln TL (Carte di Credito, Prestiti Personali e Crediti non garantiti a SME) a vari operatori turchi attraverso 7 procedure competitive nel periodo Nov. 2016-Feb 2019.

**Dal 05/2014
al 03/2016** **SENIOR RESTRUCTURING MANAGER, LARGE & MNC REAL ESTATE –
UNICREDIT (Milano / IT)**

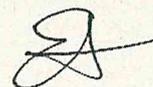
Responsabile di un portafoglio di 700mln€ di esposizioni UTP (Singola Esposizione>75mln€). Definizione, sottoscrizione ed esecuzione di accordi di ristrutturazione (incluso Debt/Equity).

**Da 11/2011
a 04/2014** **SEGRETERIA TECNICA AMM. DELEGATO – UNICREDIT (Milano / IT)**

Responsabile per la parte di Cost Management e Risk Management relative alle attribuzioni statutarie dell'AD, incluse l'esecuzione delle operazioni di cessioni di singoli crediti o portafogli di essi, l'autorizzazione ed il monitoraggio sulle operazioni di Debt/Equity, Debt/Asset. Coordinatore del monitoraggio degli accordi di ristrutturazione ad alto rischio reputazionale.

**Da 05/2010
a 10/2011** **BUSINESS ASSISTANT AMMINISTRATORE DELEGATO – UNICREDIT LEASING
(Milano / IT)**

Responsabile della Segreteria Tecnica AD con focus specifico sulla parte Risk Management (LDG Mitigation, Rapporti con le Autorita di Vigilanza, Monitoraggio dei rilievi ispettivi ed Audit). Coordinamento col Legale per la mitigazione dei rischi operativi relativi alla raccolta, archiviazione e certezza legale delle garanzie e per il recupero e cessione dei beni mobili registrati.



Da 08/2005 SENIOR CONTROLLER (Monaco di Baviera / DE)
a 04/2010

Responsabile a livello di Holding Leasing della pianificazione, controllo di gestione e processo amministrativo e contabile per le società controllate in Austria, Germania e area balcanica. Responsabile di progetti specifici di gestione dell'attivo patrimoniale, recupero dei beni in leasing e monitoraggio degli investimenti immobiliari non strumentali (JV con Hypo Alpe Adria Bank).

Da 07/2004 ADDETTO CREDITI E MONITORAGGIO SVILUPPATORI CREDITIZI, UNICREDIT
a 07/2005 BANCA D'IMPRESA (Bologna e Faenza / IT)

FORMAZIONE

Da 10/2002 FACOLTA DI ECONOMIA, UNIVERSITY OF ROSTOCK (Germania)
a 06/2004 Forschungproject Mitarbeiter (Ricercatore a Contratto) presso la Cattedra di Economia Monetaria e Creditizia (*Lista delle pubblicazioni disponibile*) con Borsa "Post Graduate Research" per il perfezionamento all'estero, erogata da Fondazione CESIFIN-Alberto Predieri 10/2002-09/2003

Da 10/1997 FACOLTA DI ECONOMIA, UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE
al 02/2002 Laurea Quinquennale in Economia (voto 110/110 cum Laude)
Media degli esami sostenuti: 29,4/30

Da 02/2001 FACOLTA DI ECONOMIA, UNIVERSITY OF VIENNA (Austria)
al 08/2001 Erasmus presso il Dip. Economia Aziendal (BetriebWirtschaftLehre)

ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

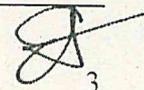
da 11/2015 IRPET – ISTITUTO REGIONALE PROGRAMMAZIONE ECONOMICA DELLA TOSCANA
a 02/2016 Membro del Comitato di Controllo ed Indirizzo (Dimesso per trasferimento Residenza all'Estero).

Affiliazioni: Associazione Villa Favard (www.favard.it) – Ente Morale riconosciuto con Decr. Pres. Rep. n. 673 del 15/05/1969

Membro del Consiglio di Amministrazione dal 05/2015
Coordinatore della Sede di Milano: 05/2011 – 04/2015
Socio dal 2009

Business Angel: Tripal.me (www.tripal.me)
Funding and Business Development (dal 03/2014 al 02/2016)

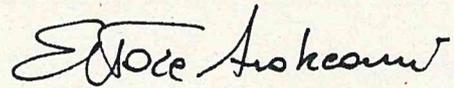
Per una Start Up nel settore turistico P2P (Beta Version disponibile nel 2015): la beta version é stata disattivata nel febbraio 2016.



LINGUE STRANIERE:

Italiano: Lingua Madre
Inglese: Business level nella comunicazione scritta e parlata (livello CEFR –C2)
Tedesco: Business level nella comunicazione scritta e parlata (livello CEFR –C1)
Turco: Conoscenza di Base (livello CEFR –A2)

Autorizzo il trattamento dei dati personali e la loro conservazione ai sensi del Dlgs 196/2003 e del GDPR (Regolamento EU 2016/679).



Lista delle Pubblicazioni

- 1) **Indice di adeguatezza patrimoniale e accesso al credito: note sul ruolo delle garanzie prestate da terzi**, Amministrazione & Finanza, Luglio 2021 pagg. 68-79 (con F. Cambi)
- 2) **Riduzione delle garanzie ex art. 39 del T.U.B. e garanzie COVID**, Amministrazione & Finanza, Aprile 2021 pagg. 63-38 (con E. Boschi)
- 3) **Inside or outside control of banks? Evidence from the composition of supervisory boards**, European Journal of Law and Economics 43(1), 2017, pagg. 31-58 (con K. Johansen, S. Laser e D. Neuberger)
- 4) **Le fondazioni di origine bancaria in Austria tra processi di privatizzazione e processi di aggregazione**, pagg. 39-75 in (a cura di) G. Cerrina Feroni, Fondazioni e Banche, Quaderni CESIFIN N.50, G. Giappichelli Editore, Torino 2011
- 5) **Il sistema delle Sparkassen in Germania tra frammentazione del mercato, processi di privatizzazione e fondazioni di emanazione bancaria**, (con G. Cerrina Feroni) pagg. 75-106, in (a cura di) G. Cerrina Feroni, Fondazioni e Banche, Quaderni CESIFIN N.50, G. Giappichelli Editore, Torino 2011
- 6) **Composition of Supervisory Boards in Germany: Inside or Outside Control of Banks?**, Thünen Series of Applied Economic Theory, N. 103, Universität Rostock, 2009 (con K. Dummann e D. Neuberger)
- 7) **Corporate Governance Bancaria e sistema dualistico: riflessioni sull'esperienza tedesca**, Banca Impresa Società, N. 26, 2007, pagg. 197-226 (con Doris Neuberger)
- 8) **Corporate Control and Relationship Finance by Banks or by Non-Bank Institutional Investors? A Review within the Theory of the Firm**, Corporate Ownership and Control 3(3), 2006, pagg. 9-26 (con Doris Neuberger)
- 9) **Alcune note sul rapporto tra patrimoni destinati (artt. 2447 - bis e ss.) e scelte di finanziamento delle imprese**, Impresa, commerciale ed industriale, N. 3, 2004, pagg. 421-427
- 10) **La Corporate Governance nelle banche tedesche**, Quaderni CESIFIN N.19, G. Giappichelli Editore, Torino 2004
- 11) **Relationship Finance by Banks and Non-Bank Institutional Investors: A Review within the Theory of the Firm**, Thünen-Series of Applied Economic Theory, N. 46, Universität Rostock, 2004 (con Doris Neuberger)
- 12) **Il rapporto tra banche ed imprese in Germania: un'analisi empirica della struttura dei consigli di sorveglianza delle grandi banche tedesche, e del ruolo dei rappresentanti delle grandi imprese**, Banca Impresa e Società, 22, n.3, 2003 , pagg. 321-354
- 13) **Il controllo societario ed il sistema finanziario tedesco: i mutamenti nel rapporto tra banche, industrie ed assicurazioni**. Banche e Banchieri, Settembre/Ottobre 2003, pagg. 305-324
- 14) **Corporate Control and the Financial System in Germany: Recent Changes in the Role of Banks**, Thünen- Series of Applied Economic Theory, Working Paper N. 37, Universität Rostock, 2003



