

Dichiarazione sostitutiva di certificazione e dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà ai sensi del D.P.R. 445 del 28/12/2000

La sottoscritta Ilaria Pagni, nata a Vinci (FI) il 25 luglio 1964 e residente in Firenze,

curriculum vitae



consapevole delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e sotto la propria responsabilità

**dichiara
ai sensi dell'art. 46 e 47 del DPR 445/2000**

INFORMAZIONI PERSONALI

Titolo e Nome	PAGNI ILARIA Professore Ordinario di Diritto processuale civile presso l'Università degli Studi di Firenze
Indirizzo istituzionale	DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE Università degli Studi di Firenze Via delle Pandette 35 - 50127 - Firenze
Indirizzo professionale	Via C. Menotti 6 - 50136 - Firenze Piazza dell'Emporio 16/A - 00153 - Roma Via Visconti di Modrone 8/10 - 20122 - Milano Via L. Zamenhof 16 - 56127 - Pisa Via Lieti a Capodimonte 51/A - 80131 - Napoli Via Ragazzi del '99 7 - 40133 - Bologna
Telefono e Fax	(39) 055 241554 (39) 055 561345
E-mail	pagni@studio-lex.it ; ilaria.pagni@unifi.it
Nazionalità	
Data di nascita	

TITOLI

Nata a Vinci (FI) il 25 luglio 1964, è professore ordinario di Diritto processuale civile presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche, già Facoltà di Giurisprudenza, dell'Università degli Studi di Firenze. È Direttore scientifico di corsi universitari di perfezionamento e alta formazione.

Dopo aver fatto parte della prima e della seconda "Commissione Rordorf" per la riforma delle procedure concorsuali, nel 2021 è stata nominata Presidente della Commissione per gli interventi sul "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", nota come "Commissione Pagni", costituita presso il Ministero della Giustizia, e in tale veste ha scritto le modifiche al Codice entrato in vigore nel 2022 e poi il decreto correttivo 13 settembre 2024, n. 136. È componente dell'Osservatorio permanente sulla crisi d'impresa, su nomina del Ministero. È l'autrice della normativa che ha introdotto la composizione negoziata nell'ordinamento italiano (DL 24 agosto 2021, n. 118).

Ha un'ampia esperienza come avvocato nella materia della crisi d'impresa, per avere assistito numerose imprese nella composizione negoziata o in procedure concorsuali, e come commissario giudiziale in concordati preventivi; è mediatore iscritto presso organismi e formatore in materia di mediazione.

Autrice di numerose pubblicazioni, ha scritto le monografie *"Le azioni di impugnativa negoziale. Contributo allo studio della tutela costitutiva"* (Milano, 1998); *"Tutela specifica e tutela per equivalente. Situazioni soggettive e rimedi nelle dinamiche dell'impresa, del mercato, del lavoro e dell'attività amministrativa"* (Milano, 2004); *"Il contratto nel processo. Questioni controverse nell'esercizio dell'azione contrattuale in giudizio"* (Milano, 2022).

È tra i Direttori scientifici della "Rivista trimestrale di diritto e procedura civile", della "Rivista di diritto commerciale" e della Rivista "Le Società" e ricopre ruoli di vertice nelle strutture editoriali delle seguenti riviste: "Diritto della crisi", "Diritto processuale amministrativo", "La Giurisprudenza Arbitrale", "Rivista di diritto processuale", "Rivista di diritto societario". Scrive sulle principali riviste giuridiche e collabora stabilmente con la rivista "Il Fallimento", oggi "Procedure concorsuali e Crisi d'impresa", anche come membro del Comitato per la valutazione.

Dal 2013 viene costantemente chiamata in veste di esperta di tecniche processuali nelle Commissioni ministeriali per la riforma del processo civile. Ha coordinato il gruppo di lavoro sulla chiarezza e sinteticità degli atti processuali civili, istituito tra il 2016 e il 2017 presso il Ministero della Giustizia. Nel corso del 2020, nel medesimo dicastero, ha preso parte al tavolo tecnico per la riforma della *class action*.

Nel gennaio 2022 è stata nominata nel gruppo di lavoro per la riforma della giustizia civile e con decreto del Capo di Gabinetto del Ministero della Giustizia del 2 dicembre 2022 è stata nominata, e con decreto del 7 marzo 2023 confermata, componente della *task force* per la verifica dello stato di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza sulle riforme. Col tavolo tecnico per l'adozione del decreto ministeriale sui criteri di redazione, limiti e schemi informatici degli atti giudiziari, istituito presso il Ministero

della Giustizia il 13 aprile 2023, ha scritto il DM 110/2023 ed è componente dell'Osservatorio permanente sulle tecniche di redazione degli atti processuali, su nomina del Ministero.

Dal 2011 al 2016 è stata Componente del Consiglio Arbitrale della Camera Arbitrale di Milano. Dall'11 giugno 2014 è Giudice nel Collegio di Garanzia dello Sport del CONI. Già componente, su designazione della Banca d'Italia, dei Collegi di Roma e Bologna dell'Arbitro Bancario Finanziario, oggi è Vicepresidente del Collegio di Bologna.

Iscritta nell'albo degli avvocati presso il Consiglio dell'Ordine di Firenze dal 1993, abilitata dal 2001 al patrocinio davanti alla Corte di cassazione e alle altre giurisdizioni superiori, è titolare, coi colleghi prof. Giuseppe Guizzi e prof. Giuseppe Ferri, dello studio legale A&P, fondato nei primi anni 2000, con sedi principali a Roma, Firenze e Milano.

INSEGNAMENTI

- Corso di Diritto processuale civile presso la Facoltà di Giurisprudenza, oggi Dipartimento di Scienze Giuridiche, dell'Università degli Studi di Firenze (dall'anno accademico 2006-2007 a oggi);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione "Il nuovo diritto fallimentare" (dall'anno accademico 2005-2006 a oggi);
- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* "Laboratorio permanente sulla responsabilità sanitaria" (dall'anno accademico 2018-2019 a oggi);
- Corso di Diritto processuale civile (2° anno) presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali della Facoltà di Giurisprudenza, oggi Dipartimento di Scienze Giuridiche, dell'Università di Firenze (dall'anno accademico 2001-2002 a oggi);
- Corso di Introduzione al diritto processuale presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Firenze (anni accademici da 2001-2002 a 2005-2006);
- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* "La lingua giuridica com'è, e come dovrebbe essere" (dall'anno accademico 2017-2018 a oggi);
- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* "La riforma del processo civile di cognizione: guida alla lettura ragionata del giudizio di primo grado, di appello e di cassazione" (anno accademico 2022-2023);
- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* "La consulenza tecnica nel processo civile: regole del processo e formazione del consulente" (anno accademico 2018-2019);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione "Mediazione: un principio di formazione adeguata" (anno accademico 2013-2014);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione in "La conciliazione come tecnica di risoluzione dei conflitti" (anni accademici da 2007-2008 a 2012-2013, tre edizioni ogni anno);

- Moduli universitari di aggiornamento e specializzazione su “I conflitti in materia di intermediazione finanziaria e contratti bancari”, “Controversie di lavoro e mediazione”; “I conflitti in materia di proprietà intellettuale e industriale”, “I conflitti in materia ambientale”, “I conflitti nel settore della responsabilità sanitaria”;
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione in “Diritto dell’arbitrato” (anno accademico 2007-2008);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione in “Diritto delle telecomunicazioni” (anni accademici 2006-2007 e 2007-2008);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione in “Tecniche di risoluzione dei conflitti: la conciliazione e l’arbitrato” (anno accademico 2005-2006).

CONOSCENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA	Italiana
ALTRE LINGUE	INGLESE
• Capacità di lettura	Buona
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione	Buona

Pubblicazioni

È autrice delle seguenti, principali, pubblicazioni in materia di diritto della crisi d’impresa:

- *Il tempo nella crisi d’impresa*, in *La nuova giuridica*, 2024, 2, 19 ss.
- *Le novità del procedimento unitario dopo il D.Lgs. n. 136/2024*, in *Procedure concorsuali e crisi d’impresa*, 2025, 27 ss.
- *I profili generali della riforma; in particolare i profili processuali introduttivi*, in Cagnasso-Panzani (diretto da), *Crisi d’impresa e procedure concorsuali*, I, Torino, 2024, 93 ss.
- *Il Decreto correttivo 13 settembre 2024, n. 136: una guida alla lettura*, in *Diritto della crisi*, 1° ottobre 2024
- *Il sistema delle misure protettive e cautelari*, in *Enc. dir., I tematici*, VIII, F. Di Marzio (diretto da), *Crisi d’impresa*, Milano, 2024, 869 ss.
- *La domanda prenotativa di accesso a uno strumento di regolazione giudiziale della crisi e dell’insolvenza dopo il decreto correttivo n. 136/2024*, in *Le Società*, 2024, 1273 ss.
- *L’impostazione del Codice della crisi: dalla composizione negoziata alla regolazione giudiziale della crisi e dell’insolvenza*, in *La Crisi d’impresa nel nuovo codice: problemi e prospettive*. Atti del convegno. Pisa, 28 e 29 ottobre 2022, in corso di pubblicazione;

- *Misure cautelari e misure protettive nel Codice della crisi: una chiave di lettura per l'impiego anche combinato dei diversi strumenti di tutela*, in *Diritto della crisi*, 4 marzo 2024;
- *Misure cautelari e misure protettive nel Codice della crisi: una chiave di lettura per l'impiego anche combinato dei diversi strumenti di tutela*, in *Diritto della crisi*, 4 marzo 2024
- *Il "sistema" delle misure protettive e cautelari negli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza: note a margine di un provvedimento del Tribunale di Milano*, in *Il Fallimento*, 2024, 273 ss.
- *L'impresa collettiva tra squilibrio patrimoniale o economico-finanziario, crisi e insolvenza: opportunità e criticità della composizione negoziata*, in *Le Società*, 2024, 233 ss.
- *Cautele e protezione dell'impresa in crisi in pendenza delle trattative*, in *Scritti in onore di Gino Cavalli*, Roma, 2023, 303 ss.
- *La trattazione unitaria dell'alternativa tra la liquidazione giudiziale e gli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza nell'art. 7 CCII*, in *Diritto della crisi*, 16 ottobre 2023
- *Sub art. 53*, in *Commentario al Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza*, diretto da F. Santangeli, Milano, 2023, 368 ss.
- *Autonomia contrattuale, rinegoziazione, solidarietà nei rapporti contrattuali: gli spazi dell'intervento del giudice*, in *Processo civile e costituzione. Omaggio a Nicolò Trocker*, Milano, 2023, 563 ss.
- *Le operazioni straordinarie nel Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza tra l'art. 116 e gli artt. 120-bis ss. CCII*, in *Riv. soc.*, 2022, 1308 ss.
- *Crisi d'impresa e risanamento aziendale: la rilevazione anticipata della crisi tra adeguatezza degli assetti organizzativi e avvio della composizione negoziata*, in *Governance e mercati. Studi in onore di Paolo Montalenti*, a cura di M. Callegari, S.A. Cerrato e E.R. Desana, Torino, 2022, 1864 ss.
- *L'entrata in vigore del Codice della crisi: le nuove regole di accesso agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza*, in *Rivista dell'esecuzione forzata*, 2022, 625 ss.
- *L'alternativa tra la liquidazione giudiziale e gli strumenti di regolazione della crisi*, in *Il Fallimento*, 2022, 1195 ss.
- *I giudizi di omologazione nel Codice della Crisi*, in *Diritto della crisi*, 31 agosto 2022
- *Il piano di ristrutturazione soggetto a omologazione*, in *Il Fallimento*, 2022, 1025 ss.
- *Introduzione alla composizione negoziata*, in *Il Fallimento*, 2021, 1477 ss.
- *La transizione dal codice della crisi alla composizione negoziata (e viceversa)*, in *Diritto della crisi*, 2 novembre 2021
- *Crisi d'impresa e crisi del contratto al tempo dell'emergenza sanitaria, tra autonomia negoziale e intervento del giudice*, in *Ambrosini (a cura di), La crisi d'impresa e del consumatore*

dopo il d.l. 118/2021. *Liber amicorum per Alberto Jorio*, Bologna, 2021, 3 ss.

- *Crisi d'impresa e crisi del contratto al tempo dell'emergenza sanitaria, tra autonomia negoziale e intervento del giudice*, in *Rivista trimestrale di diritto e procedura civile*, 2021, 2, 349 ss.;
- *Il procedimento unitario nella riforma delle procedure concorsuali*, in Jorio, Rosapepe (a cura di), *La riforma delle procedure concorsuali. In ricordo di Francesco Buonocore*. Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Milano, 2021, 217 ss.;
- *Gli effetti della revoca della liquidazione giudiziale, dell'omologazione del concordato e degli accordi*, in *Fall.*, 2020, 1272-1280;
- *L'accesso alle procedure di regolazione nel codice della crisi e dell'insolvenza*, in *Fall.*, 2019, 549-562;
- *Le misure protettive e le misure cautelari nel codice della crisi e dell'insolvenza*, in *Società*, 2019, 438-444;
- *Codice della crisi e dell'insolvenza: il procedimento unitario*, in *Corr. giur.*, 2019, 1157-1173;
- *Operazioni straordinarie e procedure preventive: profili processuali*, in *Il Fallimento e le altre procedure concorsuali*, 2017, 1053 ss.;
- *Decisorietà e definitività dei provvedimenti in materia di concordato e accordi nella prospettiva delle Sezioni unite*, in *Il Fallimento e le altre procedure concorsuali*, 2017, 542 ss.;
- *Gli accordi di ristrutturazione dei debiti*, in *Trattato delle procedure concorsuali*, V, diretto da A. Jorio e B. Sassani, Milano, 2017;
- *I modelli processuali nella riforma delle procedure concorsuali*, in *Le proposte per una riforma della legge fallimentare. Uno scritto dedicato a Franco Bonelli*, a cura di M. Arato e G. Domenichini, in *Quaderni di giurisprudenza commerciale*, Milano, 2017, 167 ss. e in <http://www.ilcaso.it/>, 2016;
- *Lo scioglimento del contratto preliminare ad opera del curatore dopo le Sezioni Unite del 2015: spigolature intorno alla trascrizione delle domande giudiziali*, in *Scritti in onore di Nicola Picardi*, 2016, e in *Fall.*, 2015, 1304 ss.;
- *Il fallimento e le soluzioni alternative della crisi d'impresa: profili processuali*, in *Crisi d'impresa e procedure concorsuali*, diretto da Oreste Cagnasso e Luciano Panzani, Tomo I, Torino, 2016, 114 ss.;
- *La verifica dei crediti nel fallimento: commento agli artt. 95-97 l. fall.*, in *Commentario del Fallimento*, diretto da G. Lo Cascio, Milano, 2015, 1179 ss.;
- *I rapporti tra concordato e fallimento in pendenza dell'istruttoria fallimentare dopo le Sezioni unite del maggio 2015*, in *Fall.*, 2015, 922 ss.;
- *La legittimazione alle azioni di responsabilità nel concordato preventivo*, in *Le Società*, 2015, 601 ss.;
- *Autonomia negoziale ed eteronomia giudiziale: la fattibilità del piano nell'omologazione del concordato preventivo*, in AA. Vv., *Il diritto dell'impresa in crisi fra contratto, società e procedure concorsuali*, Torino, 2014, 181 ss.;

- *Evoluzione dell'accordo di ristrutturazione dei debiti, protezione del patrimonio ed omologazione*, in *Fall.*, 2014, 1079 ss.;
- *L'omologazione del concordato fallimentare e le impugnazioni*, in *Trattato di diritto fallimentare e delle altre procedure concorsuali*, diretto da F. Vassalli, F. P. Luiso, E. Gabrielli, II, *Il processo di fallimento*, Torino, 2014, 1035 ss.;
- *I rapporti tra concordato e fallimento in pendenza dell'istruttoria fallimentare*, in *Fall.*, 2013, 1075 ss.;
- *Contributo su "giudizio di omologazione nel concordato" e "transazione fiscale e contributiva"*, in *Il concordato preventivo e gli accordi di ristrutturazione*, a cura di M. Ferro, P. Bastia, G. M. Nonno, Milano, 2013, rispettivamente 423 ss. e 769 ss.;
- *Del controllo del Tribunale sulla proposta di concordato dopo la sentenza 23 gennaio 2013, n. 1521 (e sui rapporti tra concordato e fallimento)*, in *Corr. giur.*, 2013, 641 ss.;
- *Il controllo di fattibilità del piano di concordato dopo la sentenza 23 gennaio 2013, n. 1521: la prospettiva "funzionale" aperta dal richiamo alla "causa concreta"*, in *Fall.*, 2013, 286 ss.;
- *La verifica dei crediti nel fallimento: commento agli artt. 95-97 l. fall.*, in *Commentario del Fallimento*, diretto da G. Lo Cascio, Milano, 2013, 1176 ss.;
- *La tutela cautelare del patrimonio e dell'impresa nell'art. 15 l. fall. alla luce della novità della l. 7 agosto 2012, n. 134*, in *Diritto delle imprese in crisi e tutela cautelare*, a cura di F. Fimmanò, Milano, 2012, 79 ss.;
- *La procedura di composizione della crisi da sovraindebitamento. Procedimento e provvedimenti cautelari ed esecutivi*, in *Fall.*, 2012, 1063 ss.;
- *Gli accordi di ristrutturazione*, in A. Jorio (a cura di), *Le soluzioni concordate delle crisi d'impresa*, Milano, 2012, 73, 74.;
- *I provvedimenti cautelari a tutela del patrimonio e dell'impresa nel procedimento per la dichiarazione di fallimento*, in A. Caiafa (a cura di), *Le procedure concorsuali*, Tomo I, Padova, 2011, 217 ss.;
- *Il reclamo avverso gli atti del curatore e del comitato dei creditori*, in *Trattato Buonocore*, a cura di A. Bassi, Padova, 2011, vol. III, 1 ss.;
- *La tutela cautelare del patrimonio e dell'impresa nell'art. 15 l. fall.*, in *Fallimento*, 2011, 854 ss.;
- *Sub artt. 179, 180, 181, 183 l. fall.*, in *Commentario alla legge fallimentare*, diretto da Cesare Cavallini, III, Milano, 2010, rispettivamente 703 ss. e 861 ss.;
- *Accertamento del passivo e revocatoria: efficacia preclusiva del decreto di esecutività*, in *Il Fallimento*, 2010, 1392 ss.;
- *La formazione dello stato passivo: il ruolo del curatore e del giudice delegato*, in *Il nuovo diritto fallimentare. Commentario sistematico* diretto da A. Jorio-M. Fabiani, Bologna, 2010, 343 ss.;
- *Il controllo del Tribunale e la tutela dei creditori nel concordato preventivo*, in *Il Fallimento*, 2008, 1091 ss.;
- *La verifica dei crediti nel fallimento: commento agli artt. 95-97 l. fall.*, in *Commentario del Fallimento*, diretto da G. Lo Cascio, Milano, 2008, 865 ss.;

- *Il giudizio di omologazione del concordato preventivo: commento agli artt. 179-180, e 183 l. fall.*, in A. Jorio (diretto da) e M. Fabiani (coordinato da), *Il nuovo diritto fallimentare*, II, 5, Zanichelli, Torino, 2007, rispettivamente 2502 ss. e 2580 ss.;
- *Le azioni di massa e la sostituzione del curatore ai creditori*, in *Il Fallimento*, 2007, 1037 ss.;
- *Il procedimento di omologa (profili processuali)*, in *Il Fallimento* 2006, 1074 ss.;
- *L'accentuazione privatistica del concordato preventivo e i riflessi sul giudizio di omologazione*, in *Foro it.*, 2006, I, 913 ss.;
- *L'accertamento del passivo nella riforma della legge Tutela specifica e tutela per equivalente. Situazioni soggettive e rimedi nelle dinamiche dell'impresa, del mercato, del lavoro e dell'attività amministrativa*, Giuffrè, Milano, 2004.

Conférenze e convegni nel periodo 2019-2025 in materia di diritto della crisi d'impresa:

- Relazione all'incontro di studi "Le strategie in materia di crisi d'impresa e di rapporti con il fisco", tenutosi a Ischia il 14 giugno 2025 e organizzato dall'Ordine degli Avvocati di, da Asso Advisor e da AIECC – Associazione Italiana Esperti Composizione della Crisi;
- Relazione all'incontro di studi "Mi.Ma 2025. Liquidazione indiretta con uno sguardo alla proposta di direttiva", tenutosi a Milano Marittima il 6 giugno 2025 e organizzato dalla Fondazione Flaminia di Ravenna, dall'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili di Ravenna e dall'Università di Ravenna;
- Relazione "Potenzialità inesprese della composizione negoziata" all'incontro di studi "Il Codice della crisi dell'impresa e dell'insolvenza", tenutosi a Verona il 31 maggio 2025 e organizzato dall'Associazione Nazionale Forense;
- Relazione all'incontro di studi "Vasto Meet. Convegno internazionale. Gli ordinamenti a confronto nel diritto della crisi 4.0", tenutosi a Vasto il 29 maggio 2025 e organizzato da Consiglio Nazionale Forense – CNF, dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili e dall'Associazione Nazionale Forense;
- Relazione all'incontro di studi "Attori della composizione negoziata a confronto: le opportunità per il tessuto economico e sociale italiano", tenutosi a Venezia il 23 maggio 2025 e organizzato dall'Associazione Italiana Esperti Composizione Crisi – AIECC;
- Relazione all'incontro di studi "Valori smarriti e valori ritrovati nella crisi d'impresa", tenutosi a Udine il 16 maggio 2025 e organizzato COVEG – Istituto Vendite Giudiziarie
- Relazione all'incontro di studi "I trasferimenti di valore negli scenari di crisi dell'impresa", tenutosi a Pietrasanta il 10 maggio 2025 e organizzato dal Centro Studi –

Diritto della Crisi e dell'Insolvenza, con il patrocinio del Comune di Pietrasanta, dell'Ordine degli Avvocati di Lucca e dell'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti Contabili di Lucca;

- Relazione "L'aggiornato accesso alla composizione negoziata e concordato semplificato. La composizione negoziata di gruppo" nell'ambito dell'incontro di studi del 10 aprile 2025 organizzato dalla Scuola Superiore della Magistratura;
- Relazione all'incontro di studi "Le misure protettive e cautelari nel CCII", tenutosi a Vicenza il 29 marzo 2025 e organizzato dall'Associazione Concorsualisti e da Fallimenti e Società - Osservatorio di diritto societario e fallimentare;
- Docenza al corso ex art. 356 CCII "Il Gestore della Crisi e dell'insolvenza delle imprese" organizzato dalla Fondazione Centro Studi - UNGDCEC (25 febbraio 2025);
- Docenza al corso ex art. 356 CCII organizzato da Bluenext Academy e da Diritto della Crisi (3 febbraio 2025)
- Relazione all'incontro di studi "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza. Il procedimento unitario, le misure cautelari e protettive", tenutosi a Ravenna il 24 gennaio 2025 e organizzato dalla Scuola Superiore dell'Avvocatura;
- Relazione all'incontro di studi "Il Codice della Crisi dopo il decreto correttivo 13 settembre 2024, n. 136. Scelte e linee di intervento", tenutosi a Napoli il 29 novembre 2024 e organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Napoli e dall'Ordine dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili di Napoli;
- Relazione all'incontro di studi "Il codice della crisi tra opportunità colte e occasioni perdute: bilancio di una riforma", tenutosi ad Alba il 23 novembre 2024 e organizzato dall'Associazione Albese - Studi di diritto commerciale;
- Relazione all'incontro di studi "La ristrutturazione delle passività e il risanamento dell'impresa nella procedura di composizione negoziata", tenutosi a Reggio Emilia il 18 ottobre 2024 e organizzato dal Centro Studi di Diritto Fallimentare - CEDIF, dall'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia e dall'Ordine dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili di Reggio Emilia;
- Relazione "La responsabilità gestoria per scorretto esercizio dell'impresa priva della prospettiva di continuità aziendale" nell'ambito dell'incontro di studi "Dialoghi con Alberto Mazzoni", tenutosi a Milano il 18 ottobre 2024 e organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano;
- Relazione all'incontro di studi "Le crisi delle società e dei gruppi dopo il decreto correttivo", tenutosi a Mantova il 5 ottobre 2024 e organizzato dall'Istituto Vendite

Giudiziarie, il Centro Studi – Diritto della Crisi e dell'Insolvenza e da Diritto della Crisi;

- Relazione all'incontro di studi "Il codice della crisi tra presente e futuro", tenutosi a Riccione il 28 settembre 2024 e organizzato dall'Associazione Riminese dei Concorsualisti;
- Relazione all'incontro di studi "Il codice della crisi e il decreto correttivo", tenutasi a Monopoli il 20 settembre 2024 e organizzata da Egnathia - Centro Studi Giuridici ed Economici sulla Crisi di Impresa;
- Relazione all'incontro di studi "Il ruolo degli investitori, delle istituzioni, delle imprese nel rilancio del sistema industriale", tenutosi a Milano il 16 luglio 2024 e organizzato dall'Ordine e dalla Fondazione dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili di Milano;
- Relazione all'incontro di studi "Doveri e compensi dei Professionisti della crisi", tenutosi a Bergamo il 21 giugno 2024 e organizzato da Diritto della Crisi e dall'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili di Bergamo;
- Relazione all'incontro di studi "I Professionisti e le Imprese del terzo millennio", tenutosi a Ischia il 14 giugno 2024 e organizzato dall'Ordine degli Avvocati di, da Asso Advisor e da AIECC – Associazione Italiana Esperti Composizione della Crisi;
- Relazione all'incontro di studi "La composizione negoziata come leva di equilibrio e sviluppo: novità e proposte", tenutosi a Roma il 6 giugno 2024 e organizzato da AIECC – Associazione Italiana Esperti Composizione Crisi;
- Relazione all'incontro di studi "Mi.Ma 2024. Un codice in crisi? In attesa del correttivo", tenutosi a Milano Marittima il 1° giugno 2024 e organizzato dalla Fondazione Flaminia di Ravenna, dall'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili di Ravenna e dall'Università di Ravenna;
- Relazione all'incontro di studi "Dal Diritto Fallimentare al Diritto della Crisi", tenutosi a Torino il 24 maggio 2024 e organizzato dalla Rivista Il Diritto Fallimentare e delle Società Commerciali;
- Relazione "Le regole positive per la motivazione dei provvedimenti giudiziari", tenuta nell'ambito dell'incontro di studi "Comunicazione e giustizia" del 15 maggio 2024, organizzato dalla Scuola Superiore della Magistratura;
- Relazione all'incontro di studi "Le modifiche del Codice della crisi: analisi e dibattito", tenutosi a Pietrasanta il 10 maggio 2024 e organizzato dal Centro Studi – Diritto della Crisi e dell'Insolvenza, con il patrocinio del Comune di Pietrasanta, dell'Ordine degli Avvocati di Lucca e dell'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti Contabili di Lucca;
- Relazione all'incontro di studi "Affitto e cessione d'azienda nella crisi d'impresa", tenutosi a Udine il 3

maggio 2024 e organizzato da COVEG – Istituto Vendite Giudiziarie;

- Relazione all'incontro di studi "Il Codice della crisi dell'impresa e dell'insolvenza tra funzionalità e criticità", tenutosi a Verona il 20 aprile 2024 e organizzato dall'Associazione Nazionale Forense;
- Docenza al corso ex art. 356 CCII organizzato da Bluenext Accademy e da Diritto della Crisi (5 aprile 2024)
- Relazione all'incontro di studi "Crisi, imprenditori e responsabilità: il Codice della crisi tra vecchi e nuovi problemi", tenutosi ad Alba il 24 novembre 2023 e organizzato dall'Associazione Albese – Studi di diritto commerciale;
- Relazione all'incontro di studi "Gli accordi di ristrutturazione dei debiti nel Codice della crisi: attualità e prospettive", tenutosi a Reggio Emilia il 20 ottobre 2023 e organizzato dall'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti Contabili di Reggio Emilia, il Centro Studi di Diritto Fallimentare di Modena – CEDIF e l'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia;
- Relazione all'incontro di studi "Il diritto della crisi tra processo e valore dell'impresa", tenutosi a Mantova il 6 ottobre 2023 e organizzato dall'Istituto Vendite Giudiziarie, il Centro Studi – Diritto della Crisi e dell'Insolvenza e da Diritto della Crisi;
- Relazione all'incontro di studi "Le opportunità e gli effetti collaterali della composizione della crisi", tenutosi a Capri il 1° ottobre 2023 e organizzato dall'Istituto curatori in collaborazione con EKIP - Giuristi ed economisti d'impresa;
- Relazione all'incontro di studi "Gli strumenti negoziali di soluzione delle crisi d'impresa", tenutosi a Monopoli il 15 settembre 2023 e organizzato da Egnathia - Centro Studi Giuridici ed Economici sulla Crisi di Impresa;
- Relazione "Cautela e protezione dell'impresa in crisi in pendenza di trattative" nell'ambito dell'incontro di studi "La composizione negoziata e i contratti di risanamento dell'impresa in crisi", tenutosi a Bergamo il 20 giugno 2023 e organizzato da Diritto della Crisi e dall'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili di Bergamo;
- Relazione all'incontro di studi "Mi.Ma. 2023" del 26 maggio 2023, tenutosi a Milano Marittima e organizzato dalla Fondazione Flaminia di Ravenna, dall'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili di Ravenna e dall'Università di Ravenna;
- Relazione "I comiti e le azioni del liquidatore giudiziale" nell'ambito dell'incontro di studi "Il ruolo degli organi nei procedimenti delle crisi d'impresa", tenutosi a Pietrasanta il 6 maggio 2023 e organizzato dal Centro Studi – Diritto della Crisi e dell'Insolvenza, con il patrocinio del Comune di Pietrasanta, dell'Ordine degli Avvocati di Lucca e dell'Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti Contabili di Lucca;

- Docenza al corso *ex art. 356 CCII*, organizzato da Bluenext Accademy e da Diritto della Crisi (20 marzo 2023);
- Relazione "Le misure protettive e cautelari nella composizione negoziata, nel concordato preventivo, nel PRO e nel concordato semplificato" all'incontro di studi "Spigolando nei meandri della crisi", tenutosi a Vicenza il 17 marzo 2023 e organizzato dall'Associazione Concorsualisti e da Fallimenti e Società - Osservatorio di diritto societario e fallimentare;
- Relazione all'incontro di studi "La composizione negoziata quale soluzione della crisi d'impresa" del 31 gennaio 2023, organizzato dall'Ordine dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili di Milano e dall'Ordine degli Avvocati di Milano;
- Relazione all'incontro di studi "La nuova disciplina del processo di primo grado" del 26 gennaio 2023, organizzato dalla Scuola Superiore della Magistratura nell'ambito del Ciclo di incontri sulla riforma del processo civile;
- Relazione "Il Giudice al crocevia delle misure cautelari e protettive" nell'ambito dell'incontro di studi "La nuova regolazione della crisi: autonomia, autorità e solidarietà a confronto", tenutosi a Trento il 13 gennaio 2023 e organizzato dall'Università di Trento;
- Relazione "Il nuovo codice della crisi di impresa: quali aspettative?" nell'ambito dell'incontro di studi "'Crisi di impresa' e nuove prospettive di risanamento" del 2 dicembre 2022, organizzato dall'Università della Calabria, con il patrocinio degli Ordini professionali della Calabria e Basilicata;
- Relazione "Dalla composizione negoziata al giudizio di omologazione: l'accesso agli strumenti di regolazione della crisi?" nell'ambito dell'incontro di studi "Stagflazione, guerra, pandemia: il codice della crisi alla prova dei fatti", tenutosi ad Alba il 26 novembre 2022 e organizzato dall'Associazione Albese - Studi di diritto commerciale;
- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "La crisi d'impresa nel nuovo codice: problemi e prospettive", tenutosi a Pisa il 28 ottobre 2022 e organizzato dall'Associazione Gian Franco Campobasso;
- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "Il 'soddisfacimento dei creditori' nelle procedure di composizione negoziata della crisi d'impresa", tenutosi a Reggio Emilia il 28 ottobre 2022 e organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Reggio Emilia, dal Centro Studi di Diritto fallimentare di Modena, dall'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia, con il patrocinio del Consiglio Nazionale Forense e dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia;
- Relazione "Tratti generali delle recenti modifiche al Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza"

nell'ambito dell'incontro di studi "La composizione negoziata e il recepimento della Direttiva *Insolvency*: le fasi operative e il ruolo delle banche nella nuova disciplina della crisi d'impresa", tenuta il 26 ottobre 2022 e organizzata da AbiServizi;

- Relazione "Il nuovo Codice della crisi: l'assetto e i principi" nell'ambito dell'incontro di studi "Le nuove misure di regolazione della crisi d'impresa – Il nuovo Codice della Crisi", tenutosi a Lerici il 25 ottobre 2022 e organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili della Spezia, con il patrocinio del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili;
- Relazione "Le azioni di responsabilità nel processo" nell'ambito dell'incontro di studi "Governance, controlli e responsabilità nell'impresa in crisi", tenutosi a Bergamo il 15 ottobre 2022 e organizzato da Diritto della Crisi e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bergamo, con il patrocinio della Regione Lombardia, della Provincia di Bergamo, del Comune di Bergamo, del Tribunale di Bergamo e della Corte d'appello di Brescia, di UnionCamere, della Camera di Commercio di Bergamo e dell'Università degli Studi di Bergamo;
- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "'XVI seminario dei giudici delegati, dei giudici penali e dei pubblici ministeri - La direttiva '*Insolvency*' e il 'nuovo' Codice della crisi", tenutosi a San Servolo il 23 settembre 2022 e organizzato dal Centro Studi sulle Procedure Esecutivi e Concorsuali – CeSPEC;
- Relazione all'incontro di studi "Le nuove prospettive della crisi d'impresa", tenutosi a Monopoli il 15 settembre 2022 e organizzato dal Centro Studi Giuridici ed Economici sulla Crisi di Impresa;
- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "Le imprese italiane in balia della legislazione ondivaga e delle ondate di pandemia", tenutosi a Ischia il 10-11 giugno 2022, organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Napoli, da Asso Advisor e da AIECC – Associazione Italiana Esperti Composizione della Crisi;
- Relazione "Attualità e prospettive del nuovo Codice" nell'ambito dell'incontro di studi "Il debutto del Codice della Crisi", tenutosi a Pietrasanta il 6-7 maggio 2022, organizzato da Diritto della Crisi e dal Centro Studi Diritto della Crisi e dell'Insolvenza, con il patrocinio dell'Ordine degli Avvocati di Lucca, dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Lucca, del Comune di Pietrasanta e del Tribunale di Lucca;
- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "La Salvaguardia della continuità aziendale fra strumenti privatistici ed esigenze di prevenzione. Continuità e composizione negoziata della crisi" del 11 2022, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Siena;

- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "La composizione negoziata della crisi della crisi d'impresa" del 22 marzo 2022, organizzata dalla Camera di Commercio di Firenze, con il patrocinio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Firenze, dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro, della Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze, della Fondazione Studi Consulenti del Lavoro di Firenze e della Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Firenze;
- Relazione nell'ambito dell'incontro "Crisi, riforma e valore di impresa", tenutosi a Roma l'8 febbraio 2022 e organizzato da Link Campus University e dal Centro di Ricerca sulle Scienze Giuridiche - CERSIG;
- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "Le misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale", tenutosi a Milano il 22 gennaio 2022 e organizzato dalla Società Italiana di Studi Concorsuali - S.I.S.CO.;
- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "La nuova composizione negoziata della crisi", tenutosi il 13 gennaio 2022 e organizzato dall'Università di Bologna, con la partecipazione della Fondazione Forense Bolognese, dall'Ordine degli Avvocati di Bologna, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna, dell'Ordine degli Avvocati di Ravenna, della Fondazione Forense Ravennate, con il patrocinio della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Bologna;
- Relazione nell'ambito dell'incontro di studi "La composizione negoziata della crisi e le misure urgenti in materia fallimentare nel D.L. n. 118 del 24 agosto 2021", tenutosi il 26 novembre 2021 e organizzato dal Centro Studi Concorsuali e del Diritto Commerciale Ce.S.Con, con il patrocinio dell'Ordine degli Avvocati di Pescara, della Fondazione dell'Ordine degli Avvocati di Pescara, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Pescara e dalla Fondazione per la Promozione della Cultura Professionale e dello Sviluppo Economico;
- Relazione "Dall'allerta alla composizione negoziata. Buoni propositi e difficoltà pratiche ovvero il diavolo è nei dettagli", tenuta il 20 novembre 2021 nell'ambito del XXVIII Convegno Nazionale di Studi "Ce lo chiede l'Europa. Dal recupero dell'impresa in difficoltà agli scenari post-pandemia: 15 anni di riforme", organizzato dall'Associazione Albanese Studi di diritto commerciale;
- Relazione all'incontro di studi "I nuovi scenari per la soluzione della Crisi di impresa", tenutosi il 29 ottobre 2021 e organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Reggio Emilia, dall'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia e dal Centro Studi di Diritto Fallimentare, in collaborazione con Centro studi - Diritto della Crisi e dell'Insolvenza e con la Rivista Diritto della Crisi;

- Relazione all'incontro di studi "Le novità del D.L. 118/2021 ed esame di vecchie e nuove questioni" tenutosi il 22 ottobre 2021 e organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Treviso, dal Tribunale di Treviso e della Fondazione dei Commercialisti di Treviso;
- Relazione all'incontro di studi "La gestione della crisi di impresa tra mediazione e processo. L'allerta precoce" tenutosi il 22 ottobre 2021 e organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Genova, dall'Ordine degli Avvocati di Genova e dall'Ordine dei Consulenti del lavoro di Genova;
- Relazione "Le scelte del DL n. 118/2021. Tra autonomia negoziale e intervento del giudice" tenuta il 15 ottobre 2021 nell'ambito dell'incontro di studi "Il valore della crisi", organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bergamo, con il patrocinio del Tribunale di Bergamo, della Corte d'appello di Brescia, di Unioncamere, della Camera di Commercio di Bergamo, dell'Università degli Studi di Bergamo, del Consiglio Notarile di Bergamo, dell'Ordine degli Avvocati di Bergamo e di Confindustria Bergamo;
- Relazione "Il diritto concorsuale dell'emergenza fra crisi sistemica e conseguenze del COVID-19" tenuta il 24 settembre 2021 nell'ambito dell'incontro di studi "Dalla legge fallimentare al Codice della crisi. Il diritto concorsuale al bivio", organizzato dal Centro Studi Procedure Esecutive e Concorsuali - CeSPEC;
- Relazione "Il procedimento unitario di regolazione della crisi o dell'insolvenza" tenuta l'11 maggio 2021 nell'ambito del "Corso di formazione per Gestori della Crisi d'impresa", organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova, Trieste, Gorizia, Udine, Pordenone e Rovigo, con il coordinamento scientifico di CeSPEC - Centro Studi Procedure Esecutive e Concorsuali;
- Relazione su "Misure protettive e cautelari" tenuta il 6 ottobre 2020 all'incontro di studi "Gli accordi di ristrutturazione e di risanamento", organizzato dalla Scuola Superiore della Magistratura;
- Relazione al Convegno Nazionale organizzato in collaborazione con Associazione Unijuris - Osservatorio sulla Giurisprudenza Fallimentare, "Come salvare l'economia e il diritto nella fase II dell'emergenza epidemiologica", 11 luglio 2020;
- Relazione "La moratoria che non c'è: il debito ai tempi del Covid" tenutosi il 10 giugno 2020 all'incontro di studi "L'emergenza Covid-19: riflessi sul diritto della crisi", organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Firenze, con il patrocinio della Scuola Superiore della Magistratura - Struttura territoriale di Firenze.
- Relazione "Il procedimento unitario e le misure cautelari protettive" al convegno del Centro Studi Concorsuali *Gli*

strumenti negoziali di composizione delle crisi tenutosi a Bologna l'11 dicembre 2019;

- Relazione su "La procedura unitaria. Il concordato preventivo" al convegno *La riforma delle procedure concorsuali. In ricordo di Vincenzo Buonocore*, tenutosi a Salerno il 28 novembre 2019;
- Relazione su "Il procedimento unitario e le misure cautelari" al convegno su *Il codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza: passato presente e futuro* tenutosi a Trento il 25 novembre 2019;
- Relazione su "Il procedimento unitario" all'incontro di studi "Aggiornamenti sul Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", tenutosi a Treviso il 25 ottobre 2019;
- Relazione su "L'impresa in crisi e l'accesso alle procedure di regolazione nel Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza", al convegno *Il nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza: linee generali e nuove prassi*, Rimini, 28 giugno 2019;
- Relazione su "Il procedimento unitario concorsuale" al convegno *Dal fallimento alla liquidazione giudiziale: una sfida per i professionisti*, Jesi, 14 giugno 2019;
- Relazione al Convegno OCI "La riforma del diritto fallimentare: l'impatto della direttiva europea sul codice della crisi", Università di Firenze, 6 giugno 2019;
- Relazione "I rapporti tra fallimento e concordato preventivo nella giurisprudenza" al Master in Gestione della crisi d'impresa, Università di Pisa, 18 maggio 2019;
- Relazione sulla liquidazione giudiziale alla Giornata di Studio su *Il nuovo codice della crisi di impresa e dell'insolvenza*, organizzato dalla Società italiana di Studi Concorsuali a Milano il 25 marzo 2019;

Consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che le informazioni riportate nel seguente *curriculum vitae*, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio *curriculum vitae* in base all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali."

Firenze, 07 luglio 2025

(Ilaria Pagni)



PAGNI
ILARIA
07.07.2025
10:39:25
GMT+01:00